

VERSLAG

- Betreft : Algemene ledenvergadering
Datum : 17 december 2025
Tijd : 18.30
Locatie : De Rustende Jager, Nieuw Vennep
- Online : Patricia Bruining - de Greef (afgemeld met reden)
J. Buitelaar (afwezig)
Omar El-Haloush
Steven Haveman (afwezig)
Wim de Jong
Arno Kakkenberg (afwezig)
Lucas Kluiters
Mark Ligthart (afwezig)
Ger Schoeber
Marcel van de Ven
- Aanwezig : Maarten Deul
Edwin Hakkenes
Simeon Hammond
Jan Kapelle
Frank Keizer
Katarzyna Kot
Bart van Luling
Jeroen van der Meer
Henry Mulder
Ruurd Ross
Paul Schreinemakers
Harry van der Velde
Mari van de Ven
- Notulen : Marieke van As

1.	Opening en vaststelling agend9 De aankomend voorzitter opent de vergadering om 19.00 uur. Tijdens deze ALV zijn 18 mensen aanwezig en daarvan sluiten er 5 personen online aan. De vergadering wordt in het Nederlands gehouden. De agenda wordt zonder wijzigingen vastgesteld.
2.	Vaststellen notulen vorige ALV 20-3-2025 De notulen van de vorige ALV zijn niet naar alle leden verzonden, maar alleen verstuurd naar de genodigden/deelnemers aan de ALV van 17 december. We behandelen het verslag van de ALV van 20 maart en die van 17 december tegelijkertijd tijdens de volgende ALV in 2026. Daarvoor worden deze verslagen gedeeld met de deelnemers tijdens de vorige de twee ALV's.

3. Algemene zaken

INCOSE



Algemene zaken

- **8 januari:** netwerkbijeenkomst + nieuwjaarsborrel
 - Onderwerp: Business Value van SE
 - Spreker: Astrid Kee, programmadirecteur Maritiem Masterplan
 - Locatie: ADSE, Hoofddorp
- **Jubileumjaar!**



INCOSE



- **Nieuw gecertificeerd bij INCOSE-NL**
- **ASEP**
 - **Roy Nieuwland**
- **CSEP**
 - **Pedro Marques**

Tijdens de volgende geplande vergadering in 2026 ontvangen deze twee gecertificeerde personen hun pin.

4. Programma 2026

- 8 januari 2026: nieuwjaarsborrel + netwerkbijeenkomst 'Business value van SE' - Astrid Kee, programmadirecteur maritiem masterplan - ADSE, Hoofddorp
- Februari week 9: webinar 'Social Digital Twin (Fujitsu)'
- Maart week 13: netwerkbijeenkomst 'A.I.' + ALV
- April week 17: netwerkbijeenkomst 'SysMLv2 voor dummies'
- Mei week 22: netwerkbijeenkomst Sustainable Development Goals
- Juni week NTB: webinar 'Transitie document-based naar MBSE / digitaal werken'
- Juli week 27: summer event, netwerkbijeenkomst + BBQ + terugkoppeling IS2026
- September week 39: netwerkbijeenkomst 'Defensie'
- November week 47: netwerkbijeenkomst universiteit
- 12-13 november: INCOSE NL SE Days 2026
- December week 51: netwerkbijeenkomst 'domein buiten SE' (tulpenrobot, deegproductie)

5. Begroting 2026

Verwachting 2025: minder verlies dan begroot

- Kleine winst op NL Workshop
- Meevaller afdracht Central door dollarkoers

Begroting 2026; klein verlies begroot (8k)

- Zelfde orde van grootte als begroting 2025

Eenmalige Verschillen:

- Extra voorziening 15k voor Jubileumactiviteiten; stelpost uit reserves

- Afdracht Central 2026 wordt ook betaald in 2026, dit wordt een éénmalig kasschuifeffect, welke ten laste komt van de reserves.

Begroting 2026				
	Begroting 2025		Begroting 2026	
	Uitgaven	Inkomsten	Uitgaven	Inkomsten
Lidmaatschap & sponsoren	€ 0,00	€ 100.833,75	€ 0,00	€ 107.850,00
Gewoon lid		€ 57.225,00		€ 60.000,00
Student		€ 525,00		€ 550,00
Jong INCOSE		€ 131,25		€ 150,00
Senior		€ 962,50		€ 950,00
Associate Member		€ 1.190,00		€ 1.200,00
Sponsorgelden		€ 40.800,00		€ 45.000,00
Verenigingskosten	€ 93.646,71	€ 0,00	€ 141.350,00	€ 0,00
Verenigingsmanagement	€ 32.426,45		€ 35.000,00	
Afdracht Central	€ 49.670,26		€ 100.000,00	
Sponsorbijeenkomst	€ 1.700,00		€ 2.000,00	
(Dubieuze) debiteuren			€ 1.000,00	
Bestuurskosten	€ 600,00		€ 700,00	
Bankkosten	€ 600,00		€ 700,00	
Website kosten	€ 1.500,00		€ 1.800,00	
Internationale Small Text kantoorbehoeftes + porti	€ 150,00		€ 150,00	
SIGS/ Jong INCOSE	€ 2.500,00			
Technical Director	€ 4.500,00			
Conferenties en int'l workshops	€ 8.780,00	€ 0,00	€ 17.500,00	€ 0,00
Afvaardiging IS/IW/EMEA	€ 8.780,00		€ 14.500,00	
Vakinhoudelijke ontwikkeling nationaal			€ 3.000,00	
Lezingen / netwerkbijeenkomsten	€ 1.050,00	€ 50,00	€ 1.050,00	€ 0,00
Broodjes en overige logis tiek	€ 700,00		€ 700,00	
Relatiegeschenken	€ 350,00		€ 350,00	
Bijdrage deelnemers niet leden		€ 50,00		€ 0,00
Tutorials / workshops / SIGs	€ 4.400,00	€ 0,00	€ 4.700,00	€ 0,00
Catering	€ 1.700,00		€ 2.000,00	
Zaalhuur	€ 1.000,00		€ 1.200,00	
Betaalde spreker	€ 1.700,00		€ 1.500,00	
INCOSE NL Workshop	€ 0,00	€ 0,00	€ 17.000,00	€ 0,00
Bijdrage NL-Workshop			€ 2.000,00	
Jubileum			€ 15.000,00	

Overige	€ 2.600,00	€ 1.495,00	€ 950,00	€ 66.600,00
Ontvangen rente		€ 1.295,00		€ 1.400,00
Onvoorzien			€ 250,00	
Boekjes		€ 200,00		€ 200,00
Betalingsverschillen			€ 100,00	
Marktevent	€ 2.000,00			
Onttrekking aan reserves				€ 15.000,00
Onttrekking aan reserves				€ 50.000,00
Aanpassen Statuten	€ 600,00		€ 600,00	
Totaal	€ 110.476,71	€ 102.378,75	€ 182.550,00	€ 174.450,00
		-€ 8.097,96		-€ 8.100,00

Het is een goed gebruik om met een klein verlies te begroten. Als vereniging mag je niet een te groot eigen vermogen hebben volgens de belasting. INCOSE is in gesprek met het verenigingsmanagement over de kosten. Voor het eerst is er een post opgenomen in de begroting over dubieuze debiteuren. Hierbij het verzoek aan ieder lid om zorg te dragen voor tijdige betaling van de contributie. Jan Kapelle geeft aan dat er opgezegd moet worden voor 1 december. INCOSE is nog niet volledig geïnformeerd over de nieuwe tarieven van CENTRAL voor 2026.

6. Contributie 2026

Er zal geen contributie wijziging plaatsvinden. Formeel wordt het huidige bedrag door alle aanwezigen (fysiek en online) goedgekeurd, maar bij een wijziging in de hoogte van de contributie moet dit tijdens een ALV ruim voor 1 december plaatsvinden, dan hebben de leden nog tijd om op te zeggen.

7. Secretaris bestuurswissel

- Voornemen in ALV van maart om statuten aan te passen:
 - De bestuursfuncties Secretaris, Communicatie, en Penningmeester van minimaal vier jaar naar minimaal twee jaar, met optie voor verlenging.
- Jan Kapelle treedt af als secretaris van INCOSE-NL
- Kandidaat-secretaris [Katarzyna Kot](#) draait vanaf deze ALV op proef mee met het bestuur t/m maart 2026. Daarna volgt een officiële stemming voor het invullen van de functie.



8. Rondvraag

-

9. Sluiting ALV

De ALV wordt om 19.30 beëindigd.